

## ИЗ ИСТОРИИ СОЗДАНИЯ ИНФОРМАЦИОННО-ВЫЧИСЛИТЕЛЬНОГО ЦЕНТРА ЦК КПСС (1969-1970 гг.)

**Никита Юрьевич Пивоваров**

*Институт всеобщей истории РАН, НИЯУ МИФИ, Москва, Российская Федерация,  
pivovarov.hist@gmail.com*

**Аннотация** – В докладе на основе документов РГАНИ рассмотрен ранний этап истории Информационно-вычислительного центра ЦК КПСС. Показано, почему руководство партии только в конце 1969 – начале 1970 года приняло решение о создании такой структуры и какие задачи с ее помощью планировало решать.

**Ключевые слова** – ЦК КПСС, автоматизированные информационно-вычислительные системы, ЭВМ.

### I. ВВЕДЕНИЕ

Без преувеличения можно утверждать, что одним из главных вопросов научно-технического прогресса с послевоенного времени была попытка создания универсальной системы классификации и управления информацией. Подобная система должна уметь не только функционально и быстро осуществлять поиск данных, но и анализировать их, что было особенно актуально для принятия в том числе политический решений. При этом ведущее значение в этих системах отводилось не ручному труду, а машинному, а точнее эффективности электронно-вычислительных машин (ЭВМ).

На рубеже 1950-1960-х годов образ ЭВМ, которая могла обрабатывать большие массивы данных и давать безошибочные прогнозы развития человечества на годы вперед, стал одним из популярных среди фантастов и техноутопистов. Вместе с тем этот образ не отпускал и реальных ученых, пытавшихся сконструировать даже не одну подобную машину, а целую систему из них. В историографии представлено немало работ о такого рода попытках, в том числе об инженерах и ученых из СССР. Исследователи советских проектов сосредоточились преимущественно на изучении идей А.И. Китова и В.М. Глушкова, анализируя как не воплощенную в реальность Общегосударственную автоматизированную систему учета и обработки информации (ОГАС) [1-8], так и реализованные на практике отдельные фрагменты этой глобальной системы, в частности Автоматизированную систему плановых расчетов Госплана СССР [9-11].

В данной публикации на основе документов Российского государственного архива новейшей истории планируется показать начальный этап становления Информационно-вычислительного центра ЦК КПСС, который также можно считать одним из осколков системы ОГАС. В статье будет показано, почему этот центр, несмотря на приложенные усилия академика В.М. Глушкова, так и не смог воплотиться в автоматизированную систему всего Советского Союза.

### II. ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ СОВЕТСКИХ АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ СИСТЕМ НА РУБЕЖЕ 1960-1970-Х ГОДОВ

Первые идеи создания глобальной автоматизированной системы появились у советских ученых в 1950-е годы, а попытки их реализации пришли на начало 1960-х годов. Так, проектирование Единой государственной сети вычислительных центров (ЕГСВЦ), которая должна была стать фундаментом для ОГАС, было положено постановлением ЦК КПСС и Совета министров от 21 мая 1963 г. «Об улучшении руководства внедрением вычислительной техники и автоматизированных систем управления в народное хозяйство». Главный смысл постановления заключался в совершенствовании системы советского планирования. Для реализации постановления решением Госкомитета по координации научно-исследовательских работ от 21 февраля 1964 г. была образована рабочая группа под руководством академика В.М. Глушкова. Спустя несколько месяцев Глушков представил первый проект ЕГСВЦ, а в июле 1966 г. – аванпроект. Однако создать тогда единый центр сбора и обработки информации не удалось. Помешали как бюрократические проволочки, так и низкий технический уровень советских ЭВМ, на базе которых планировалось конструирование ЕГСВЦ. Сказывалось и отсутствие необходимого опыта кооперации автоматических систем управления (АСУ) разных ведомств. В итоге проект был заморожен вплоть до начала 1970-х годов.

Однако это не повлияло на общее развитие советских систем АСУ, а строительство новых Вычислительных центров не останавливалось. Именно вторая половина 1960-х годов стала временем появления самых разнообразных автоматизированных систем. Так, только в 1966-1970 гг. было создано

417 АСУ и открыто 716 ВЦ [12, л. 11]. Все находившиеся на тот момент системы можно было разделить на два основных типа – иерархические и функциональные. Начало 1970-х годов ознаменовалось новым этапом в разработке автоматизированных систем. Юридически это было связано с постановлением ЦК КПСС и Совета министров СССР от 8 октября 1970 г. «О мерах по совершенствованию управления в народном хозяйстве на основе широкого использования средств вычислительной техники», в соответствии с которым предполагалось в течение ближайшего пятилетия ввести в действие не менее 1600 автоматизированных систем управления. Спустя полгода, в марте 1971 г., уже XXIV съезд КПСС поставил задачу создавать совместимые автоматизированные системы управления с целью их последующего объединения в ОГАС на базе ЕГСВЦ и Единой автоматизированной сети связи (ЕАСС) страны.

### III. ИВЦ ЦК КПСС: от идеи к практической реализации

На фоне начавшегося нового поворота в развитии советских автоматизированных систем в ЦК КПСС, главном центре принятия решений в СССР, присутствовала явная потребность во внедрении современной вычислительной техники.

Видимо, улавливая этот запрос, академик Н.П. Федоренко 25 января 1969 г. направил секретарю ЦК КПСС П.Н. Демичеву записку с предложением создать и внедрить информационно-вычислительную систему, предназначенную специально для аппарата ЦК (см. документ № 1). Впрочем, потребовалось еще несколько месяцев, прежде чем предложения по созданию такой структуры были подготовлены и представлены. 27 августа 1969 г. С.П. Трапезников, Н.А. Петровичев (первый заместитель заведующего Отделом организационно-партийной работы ЦК) и Г.С. Павлов (управляющий делами ЦК) направили секретарям ЦК записку с соответствующей инициативой (см. документ № 2).

Первое заседание Секретариата ЦК КПСС по вопросу создания ИВЦ ЦК КПСС состоялось уже 2 сентября 1969 г. Председательствовавший на заседании секретарь ЦК М.А. Суслов отметил, что «предложение интересное, но вопрос достаточно не подготовлен» [13, с. 173]. В связи с этим было поручено комиссии в составе Д.Ф. Устинова, И.В. Капитонова, С.П. Трапезникова, Г.С. Павлова, М.В. Келдыша и Н.А. Петровичева с привлечением соответствующих отделов ЦК в течение двух месяцев разработать предложения по этому вопросу [13, с. 542].

В конце декабря комиссия во главе с Устиновым представила как инициативную записку, так и проект постановления. В соответствии с запиской предполагалось, что аванпроект должен быть разработан в течение полугода, первая очередь ИВЦ должна быть запущена к концу 1971 г. Головной организацией был утвержден НИИ автоматической аппаратуры Министерства радиопромышленности (более известный как Почтовый ящик А-3706) во главе с главным конструктором – директором этого НИИ членом-корреспондентом В.С. Семенихиным. 6 января на заседании Секретариата ЦК КПСС проект постановления был утвержден (см. документ № 3). Старт формированию ИВЦ ЦК КПСС был положен. Уже с февраля началась разработка аванпроекта, а в августе 1970 г. к проекту подключился академик В.М. Глушков, попытавшийся придать новое смысловое значение ИВЦ.

Первый этап истории ИВЦ показывает, какие амбициозные задачи ставились перед новой структурой. Речь шла не просто о налаживании работы с информацией, а об изменении механизма принятия политических решений. В какой-то степени советские вожди решились на то, чтобы передать часть своих административных функций машине. Разумеется, речь шла об элементарных операциях, скорее направленных на упрощение делопроизводства, однако потенциально это могло вылиться в конструирование гораздо более амбициозной аналитической системы. Именно с такими идеями в середине 1970 г. и выступил академик В.М. Глушков, предложив свой вариант развития ИВЦ. Однако изучение варианта Глушкова требует дополнительного обобщения.

### IV. ПРИЛОЖЕНИЯ

#### № 1.

*Предложение директора Центрального экономико-математического института А.Н. Федоренко  
секретарю ЦК КПСС П.Н. Демичеву*

25 марта 1969

Секретарю ЦК КПСС  
тov. Демичеву П.Н.

В настоящее время в нашей стране накоплен определенный опыт создания и использования информационных систем, базирующихся на применении электронной вычислительной техники. Практическая эксплуатация таких систем в ряде ведомств показала их высокую эффективность и

обеспечила значительную рационализацию управленческих процессов.

Представляется возможным и целесообразным для решения задач обработки информации, хранения данных и поиска документации в аппарате ЦК КПСС применение современных информационно-вычислительных систем, это может обеспечить:

- повышение оперативности подготовки необходимых данных и выдачи документов для ответственных сотрудников аппарата;
- предотвращение возможных противоречий данных, подготавливаемых различными подразделениями аппарата;
- повышение уровня систематизации и преемственности данных и различных справочных документов, хранящихся у различных сотрудников;
- экономию площадей и средств на организацию архивов.

Конкретная программа создания и внедрения подобной информационно-вычислительной системы может быть разработана сотрудниками ЦЭМИ АН СССР с участием работников аппарата ЦК КПСС и других специализированных институтов и представлена на рассмотрение в ЦК КПСС.

Академик Н.П. Федоренко

*РГАНИ. Ф. 4. Оп. 20. Д. 588. Л. 190. Машинопись на бланке ЦЭМИ АН. Подпись-автограф чернилами Н.П. Федоренко.*

## № 2.

*Инициативная записка заведующего Отделом науки и учебных заведений ЦК КПСС  
С.П. Трапезникова, первого заместителя заведующего Отделом организационного-партийной  
работы Н.А. Петровичева и управляющего делами ЦК КПСС Г.С. Павлова о создании  
Информационно-вычислительного центра ЦК КПСС*

*27 августа 1969 г.*

### О создании в ЦК КПСС Информационно-вычислительного центра

В нашей стране накоплен определенный опыт создания и использования информационных систем, базирующихся на применении электронной вычислительной техники. Эксплуатация таких систем в ряде ведомств показала их высокую эффективность и обеспечила значительную рационализацию управленческих процессов. Возможности, которыми располагают электронно-вычислительные машины (ЭВМ), позволяют значительно улучшить организацию информационной работы и в партийных органах.

В аппарате ЦК КПСС уже внедрены средства механизации в делопроизводство и учет. Создана машиносчетная станция, которая позволила частично механизировать статистические разработки по кадрам, финансово-бухгалтерскую отчетность и некоторые другие виды работ. Однако качество, а главное оперативность получения информации еще серьезно отстают от современных требований. Сбор и обработка отчетных данных по-прежнему выполняется работниками аппарата вручную. Отчеты, как правило, составляются через квартальные или годовые интервалы и поэтому выводы, основанные на них, не всегда могут быть использованы для принятия своевременных решений.

Таким образом, при непрерывном повышении требований к качеству и оперативности информации, аппаратом ЦК КПСС не используются возможности, которые дает применение современной вычислительной техники для этих целей.

Отделы науки и учебных заведений, организационно-партийной работы, Управление делами ЦК КПСС полагали бы целесообразным для решения задач сбора и обработки информации, хранения данных и поиска документации создать в ЦК КПСС Информационно-вычислительный центр.

Создание упомянутого центра позволит обеспечить:

- получение своевременной и полной информации о качественном составе партийная, советских и хозяйственных кадров;
- проведение анализа причин и выявления тенденций в изменении состава кадров при значительном увеличении числа признаков, характеризующих кадры;
- сбор, хранение, обработку и выдачу информации об изменениях в составе КПСС и росте численности партии;
- организацию и контроль за выполнением постановлений партии и правительства, за ходом подготовки съездов партии, выборов и Верховные Советы СССР и РСФСР и других крупных политических кампаний;
- оперативное получение сводных экономико-статистических данных, отражающих тенденции, темпы и пропорции развития ведущих отраслей народного хозяйства, выявление слабых звеньев в структуре и указание путей их совершенствования;
- определение форм взаимосвязи науки, опыта производства и промышленности и мер по ускорению внедрения научных результатов, обеспечивающих повышение темпов научно-технического прогресса;

- оценку эффективности различных идеологических мероприятий путем составления их моделей с использованием электронно-вычислительной техники;
- анализ современного положения и развития различных зарубежных стран, партий, политических группировок и т.д.;
- получение достаточно достоверных выводов из разнородной и противоречивой международной информации, что может оказаться решающим при оценке той или иной ситуации;
- организацию автоматической информационно-справочной службы, что обеспечит быстрое получение любой справки по кадрам номенклатуры ЦК КПСС и некоторым другим вопросам;
- автоматизацию различных видов бухгалтерской, планово-экономической работы, расчетов по планированию и использованию партийных средств, строительству, контролю за финансовой деятельностью подведомственных организаций.

Наличие в ЦК КПСС Информационно-вычислительного центра, оснащенного современной техникой, позволит значительно повысить темпы и качество обработки разнообразной информации, высвободить ответственных работников аппарата от выполнения простейших операций поиска и контроля.

Создание Информационно-вычислительного центра предполагает в дальнейшем организацию соответствующих ячеек в местных партийных органах, которые будут связаны в единую информационно-вычислительную систему.

Полагали бы возможным разработку предложений о проекте Информационно-вычислительного центра в ЦК КПСС поручить Академии наук СССР (т. Келдышу) и Министерству радиопромышленности СССР (т. Калмыкову).

Проект постановления ЦК КПСС прилагается.

С. Трапезников  
27 августа 1969 г.

Н. Петровичев

Г. Павлов

*РГАНИ. Ф. 4. Оп. 20. Д. 588. Л. 188-189. Машинопись. Подписи-автографы С.П. Трапезникова, Н.А. Петровичева и Г.С. Павлова.*

### № 3.

#### **Протокольное постановление Секретариата ЦК КПСС (Ст87/11с) «О создании Информационно-вычислительного центра ЦК КПСС» (с приложением)**

6 января 1970 г.  
СОВЕРШЕННО СЕКРЕТНО

#### П Р О Т О К О Л № 87

ЗАСЕДАНИЯ СЕКРЕТАРИАТА ЦК КПСС 6.1.1970 г.

Председательствовал т. Суслов

ПРИСУТСТВОВАЛИ:

Секретари ЦК КПСС

– т.т. Демичев, Капитонов, Катушев, Кириленко, Пономарев, Соломенцев, Устинов

Члены ЦК КПСС

– т.т. Галаншин, Гришин В., Гришин К., Зверев, Зимянин, Кириллин, Кованов, Костоусов, Лапин, Михайлов, Органов, Пельше, Пейве, Толстиков, Трапезников, Фурцева, Шокин

Кандидаты в члены ЦК КПСС

– т.т. Антонов А., Дементьева, Доенин, Егоров, Карлов, Костандов, Кочемасов, Павлов Г., Пастухов, Псурцев, Романов Н., Сербин, Тарасов Н., Толкунов, Фролов В., Черненко, Шауро

Председатель Центральной Ревизионной Комиссии КПСС

– т. Сизов Г.

Члены Центральной Ревизионной

– т.т. Бушуев, Кабков, Московский, Панюшкин,

Комиссии КПСС	Симонов
Зав. отделом ЦК КПСС	– т. Дмитриев
Зам. зав. отделами ЦК КПСС	– т.т. Беляков, Боголюбов, Дмитрюк, Долгин, Лобачев, Малышаков, Моралев, Петровичев, Разумов, Рахманин, Туманова, Фролов А., Яковлев, Ястребов

### 11. О создании Информационного вычислительного центра ЦК КПСС

(т.т. Суслов, Кириленко, Пельше, Демичев, Устинов, Пономарев, Соломенцев, Гришин В., Капитонов, Катушев, Павлов Г.)

1. Признать необходимым создание в ЦК КПСС Информационного вычислительного центра (ИВЦ ЦК КПСС), предназначенного для автоматизированного сбора, обобщения, обработки и анализа информации, хранения данных и поиска документов.

Разработку, монтаж и ввод в эксплуатацию ИВЦ ЦК КПСС поручить Министерству радиопромышленности.

Утвердить головной организацией по созданию ИВЦ ЦК КПСС Научно-исследовательский институт автоматической аппаратуры Министерства радиопромышленности и главным конструктором т. Семенихина В.С.

2. Поручить Министерству радиопромышленности совместно с Министерством связи СССР, Академией наук СССР и Академией наук Украинской ССР в шестимесячный срок разработать аванпроект ИВЦ ЦК КПСС по исходным данным, согласно приложению.

Установить, что создание ИВЦ ЦК КПСС осуществляется в две очереди. Первую очередь ИВЦ ЦК КПСС ввести в эксплуатацию в IV квартале 1971 года.

3. Поручить заведующим отделами ЦК КПСС принять участие в разработке аванпроекта в части выработки требований и задач ИВЦ ЦК КПСС по тематике отделов.

Управлению делами ЦК КПСС (т. Павлову) с участием заведующих отделами ЦК КПСС и привлечением специалистов рассмотреть аванпроект ИВЦ ЦК КПСС, подготовить и внести в ЦК КПСС предложения о порядке и сроках выполнения работ.

4. Поручить Управлению делами ЦК КПСС обеспечить финансирование, выделение помещений и выполнение строительных работ, связанных с созданием ИВЦ ЦК КПСС.

5. Управлению делами ЦК КПСС определить порядок допуска специалистов к работам по проектированию ИВЦ ЦК КПСС и установить режим соблюдения строгой секретности этих работ.

6. Поручить Министерству радиопромышленности представить в ЦК КПСС предложения по обеспечению своевременного выполнения Научно-исследовательским институтом автоматической аппаратуры работ по созданию ИВЦ ЦК КПСС.

*[Приложение к протокольному постановлению С87/11с «О создании информационно-вычислительного центра ЦК КПСС»]*

Секретно

Приложение  
к п. 11, пр. № 87

### ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ

на разработку аванпроекта Информационного вычислительного  
центра ЦК КПСС (ИВЦ ЦК КПСС)

1. ИВЦ ЦК КПСС предназначается для решения следующих основных задач:

- сбора и обобщения статистических и отчетных данных о составе и изменениях рядов КПСС;
- учета и анализа состава руководящих кадров, входящих в номенклатуру ЦК КПСС, ЦК компартий союзных республик, крайкомов и обкомов КПСС;
- учета и анализа данных, характеризующих руководящие кадры зарубежных стран;
- сбора и обобщения по установленным формам информации о ходе подготовки к съездам КПСС, проведения отчетно-выборных кампаний и других политических мероприятий;
- учета и классификации решений ЦК КПСС, ЦК компартий союзных республик, крайкомов и обкомов КПСС, а также выдачи по установленным формам справочных данных по этим решениям;
- учета и классификации информации по отдельным международным вопросам, вопросам международного рабочего и коммунистического движения и выдачи по установленным формам справочных данных по этим материалам и вопросам;
- учета и классификации вопросов, содержащихся в письмах трудящихся, поступающих в ЦК КПСС;

– получения по установленным формам из информационных массивов главных вычислительных центров центральных ведомств СССР данных по вопросам народного хозяйства, науки и техники, а также данных по международным, экономическим, научно-техническим и культурным связям (перечень данных определяется при разработке аванпроекта);

– учета исполнения бюджета партии;

– учета хозяйственной деятельности подразделений и организаций ЦК КПСС.

Состав и содержание отдельных задач, решаемых ИВЦ ЦК КПСС, могут уточняться в ходе разработки аванпроекта.

При разработке аванпроекта должна быть рассмотрена возможность анализа тенденций развития международных отношений, рабочего и коммунистического движения.

2. ИВЦ ЦК КПСС должен иметь автоматизированные связи с ЦК компартий союзных республик, крайкомами, обкомами КПСС, центральными ведомствами СССР и другими организациями, состав которых уточняется на этапе аванпроекта.

3. На первом этапе развертывания ИВЦ ЦК КПСС должен обеспечить решение задач сбора и обобщения статистических и отчетных данных о составе и изменениях рядов КПСС, учета и анализа состава руководящих кадров, входящих в номенклатуру ЦК КПСС, и учета исполнения бюджета партии.

4. При разработке аванпроекта должны быть рассмотрены вопросы обеспечения надежности и секретности передачи, обработки и хранения информации.

5. В аванпроекте должна быть произведена оценка стоимости создания ИВЦ, определена численность обслуживающего персонала и необходимая площадь для размещения аппаратуры ИВЦ и его служб.

6. При разработке аванпроекта должны быть рассмотрены вопросы обеспечения дистанционного запроса и получения отделами ЦК КПСС информационных данных из массивов ИВЦ.

*РГАНИ. Ф. 4. Оп. 19. Д. 376. Л. 5-6. Машинопись. Чистовой вариант протокола (подписьной экз.), заверенный секретарем ЦК КПСС М.А. Сусловым (подписью-автографом). Там же. Л. 45-46. Машинопись. Чистовой вариант приложения к протокольному постановлению.*

#### Источники финансирования

Публикация подготовлена при поддержке гранта РНФ № 23-18-00621.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Кутейников А.В. На заре компьютерной эры: предыстория разработки проекта Общегосударственной Автоматизированной Системы управления народным хозяйством СССР (ОГАС) // История науки и техники. 2010. № 2. С. 39-54.
2. Кутейников А.В. Проектирование автоматизированной системы управления народным хозяйством СССР в условиях экономической реформы 1965 г. // Экономическая история: ежегодник. 2012. Т. 2011-2012. С. 596-617.
3. Кутейников А.В., Шилов В.В. АСУ для СССР: письмо А. И. Китова Н. С. Хрущеву, 1959 г. // Вопросы истории естествознания и техники. 2011. Т. 32. № 3. С. 45-52.
4. Кутейников А.В., Шилов В.В. Последняя попытка реанимировать проект Общегосударственной автоматизированной системы управления советской экономикой (ОГАС). Письмо А. И. Китова М. С. Горбачеву, 1985 г. // Вопросы истории естествознания и техники. 2013. Т. 34. № 2. С. 100-109.
5. Стрюкова Е.П. Модели автоматизированных систем управления в СССР в 1950-1980-е гг. // Гуманитарные науки в Сибири. 2012. № 4. С. 70-73.
6. Стрюкова Е.П. Развитие концепции автоматизированных систем управления (АСУ) в работах А.И. Китова // Вопросы истории естествознания и техники. 2013. Т. 34. № 2. С. 94-99.
7. Benjamin P. How Not to Network a Nation: The Uneasy History of the Soviet Internet. London, 2016. 298 p.
8. Анатолий Иванович Китов. Под редакцией В.В. Шилова и В.А. Китова. М.: МАКС-Пресс, 2020. 688 с.
9. Китов В.А., Сафонов А.В. Страницы истории Главного вычислительного центра Госплана СССР // Цифровая экономика. 2019. № 1 (5). С. 17-24.
10. Сафонов А.В. Компьютеризация управления плановой экономикой в СССР: проекты ученых и нужды практиков // Социология науки и технологий. 2020. Т. 11. № 3. С. 22-41.
11. Сафонов А.В. Автоматизированная система плановых расчетов Госплана СССР и технологические ограничения внедрения ЭВМ в государственное управление в СССР // Труды SORUCOM-2020. М., 2020. С. 271-281.
12. РГАНИ. Ф. 5. Оп. 67. Д. 957.
13. Секретariat ЦК КПСС. Рабочие записи и протоколы заседаний. 1969 г. М., 2022. 1040 с.